

Подготовлено для:

ООО «АгроЛенд»

**БИЗНЕС-ПЛАН ОРГАНИЗАЦИИ ПРЕДПРИЯТИЯ ПО ВЫРАЩИВАНИЮ
ЗЕРНОВЫХ И ЗЕРНОБОБОВЫХ КУЛЬТУР И ПЕРЕРАБОТКЕ СОИ
НА ТЕРРИТОРИИ ТОР «МИХАЙЛОВСКИЙ» ПРИМОРСКОГО КРАЯ**

Подготовлено:

Август 2017

АВМ Analytics
Business-planning
Management

ООО «АВМ»
ОГРН 1147847260791
ИНН/КПП 7807392775/780701001
Санкт-Петербург, Торфяная дорога, дом
7, БЦ Гулливер 2.
abm-c.ru

СОДЕРЖАНИЕ

| | |
|--|-----------|
| 1. РЕЗЮМЕ ПРОЕКТА | 8 |
| 2. ИНФОРМАЦИЯ О ЗАЯВИТЕЛЕ | 10 |
| 3. ИНФОРМАЦИЯ О ПРОЕКТЕ | 12 |
| 3.1. КРАТКИЕ СВЕДЕНИЯ О ПРОЕКТЕ | 12 |
| 3.2. ЛОКАЦИЯ ПРОЕКТА И ЕЕ ХАРАКТЕРИСТИКИ | 14 |
| 3.3. ЭКОНОМИЧЕСКИЕ ПОКАЗАТЕЛИ ПРОЕКТА | 16 |
| 4. ОПИСАНИЕ ПРОДУКЦИИ | 17 |
| 5. ЛОГИСТИКА ПРОИЗВОДСТВА | 24 |
| 5.1. ЛОГИСТИКА СЫРЬЯ | 24 |
| 5.2. ХРАНЕНИЕ СЫРЬЯ | 24 |
| 5.3. ХРАНЕНИЕ И ТРАНСПОРТ ГОТОВОЙ ПРОДУКЦИИ | 25 |
| 6. АНАЛИЗ ПОЛОЖЕНИЯ ДЕЛ В ОТРАСЛИ | 27 |
| 6.1. СЕЛЬСКОХОЗЯЙСТВЕННЫЙ РЫНОК РФ | 27 |
| 6.2. РЫНОК СОИ | 28 |
| 6.3. РЫНОК КУКУРУЗЫ | 35 |
| 6.4. РЫНОК ПШЕНИЦЫ | 41 |
| 6.5. ПРОДУКТЫ ПЕРЕРАБОТКИ СОИ | 46 |
| 6.6. ОСОБЕННОСТИ РЫНКА ПРИМОРСКОГО КРАЯ | 48 |
| 6.7. КОНКУРЕНТНОЕ ОКРУЖЕНИЕ И ДОЛЯ РЫНКА | 49 |
| 6.8. МАРКЕТИНГОВЫЙ ПЛАН | 49 |
| 7. ФИНАНСОВЫЙ ПЛАН | 51 |
| 7.1. ПРОИЗВОДСТВЕННЫЙ ПЛАН | 51 |
| 7.2. ОРГАНИЗАЦИОННЫЙ ПЛАН | 68 |
| 7.3. ИНВЕСТИЦИОННЫЙ ПЛАН | 70 |
| 7.4. ПРОЕКТНЫЕ РИСКИ | 71 |
| 7.5. ПРОГНОЗНАЯ ОТЧЕТНОСТЬ | 73 |
| 7.5.1. ПРИНЯТЫЕ ДОПУЩЕНИЯ И ИСТОЧНИКИ ДАННЫХ | 73 |
| 7.5.2. ПРОГНОЗНЫЙ ОТЧЕТ О ФИНАНСОВЫХ РЕЗУЛЬТАТАХ | 74 |
| 7.5.3. ПРОГНОЗНЫЙ БДДС | 75 |
| 7.5.4. ПРОГНОЗНЫЙ БАЛАНС | 75 |
| 7.6. ОЦЕНКА ЭФФЕКТИВНОСТИ | 76 |
| Приложение 1. Карта климатических районов Приморского края | 79 |
| Приложение 2. Спецификация оборудования подготовки СОИ | 80 |
| Приложение 3. Спецификация оборудования переработки СОИ | 81 |
| Приложение 4. ТК Яровая пшеница. Предшественник залежные земли | 83 |

| | |
|--|----|
| Приложение 5. ТК Яровая пшеница. Предшественник зерновые | 84 |
| Приложение 6. ТК Яровая пшеница. Предшественник соя | 85 |
| Приложение 7. ТК Соя. Предшественник залежные земли | 86 |
| Приложение 8. ТК Соя. Предшественник зерновые | 86 |
| Приложение 9. ТК Соя. Предшественник соя | 88 |
| Приложение 10. ТК Кукуруза на зерно. Предшественник залежные земли | 89 |
| Приложение 11. ТК Кукуруза на зерно. Предшественник зерновые | 90 |
| Приложение 12. ТК Кукуруза на зерно. Предшественник соя | 91 |
| Приложение 13. Предпосылки финансового планирования | 92 |
| Приложение 14. Учредительные документы заявителя | 94 |
| Приложение 15. Перечень основных поставщиков | 95 |

Перечень иллюстраций и таблиц

| | |
|---|----|
| Рисунок 1. Структура посевных площадей. РФ..... | 27 |
| Рисунок 2. Структура посевных площадей. ДФО..... | 28 |
| Рисунок 3. Структура посевных площадей. Приморский край..... | 28 |
| Рисунок 4. Динамика посевов сои. РФ..... | 28 |
| Рисунок 5. Динамика посевов сои. ДФО..... | 29 |
| Рисунок 6. Динамика посевов сои. Приморской край..... | 29 |
| Рисунок 7. ТОП5 регионов по посевным сои..... | 29 |
| Рисунок 8. Валовый сбор сои. РФ..... | 30 |
| Рисунок 9. Валовый сбор сои. ДФО..... | 30 |
| Рисунок 10. ТОП5 регионов по валовому сбору сои..... | 30 |
| Рисунок 11. Валовый сбор сои. Приморский край..... | 31 |
| Рисунок 12. Динамика урожайности сои по регионам..... | 31 |
| Рисунок 13. ТОП5 регионов по урожайности сои..... | 31 |
| Рисунок 14. Потребление соевых бобов в РФ..... | 32 |
| Рисунок 15. Структура потребления соевых бобов в РФ..... | 32 |
| Рисунок 16. Потребление соевых продуктов в РФ..... | 32 |
| Рисунок 17. Динамика цен на соевые бобы в Китае (Харбин, Хэйлунцзян)..... | 33 |
| Рисунок 18. Динамика цен на соевые бобы..... | 34 |
| Рисунок 19. Сезонность мировых цен на соевые бобы..... | 34 |
| Рисунок 20. Динамика посевов кукурузы. РФ..... | 35 |
| Рисунок 21. Динамика посевов кукурузы. Приморский край..... | 35 |
| Рисунок 22. ТОП5 регионов по посевным кукурузы..... | 36 |
| Рисунок 23. Валовый сбор кукурузы. РФ..... | 36 |
| Рисунок 24. Валовый сбор кукурузы. Приморский край..... | 36 |
| Рисунок 25. ТОП5 регионов по валовому сбору кукурузы..... | 37 |
| Рисунок 26. Динамика урожайности кукурузы по регионам..... | 37 |
| Рисунок 27. ТОП5 регионов по урожайности кукурузы..... | 37 |
| Рисунок 28. Потребление зерна кукурузы в РФ..... | 38 |
| Рисунок 29. Структура потребления кукурузы в РФ..... | 38 |
| Рисунок 30. Переработка кукурузы по федеральным округам РФ..... | 38 |
| Рисунок 31. Динамика мировых цен на зерно кукурузы в рублях и долларах США..... | 39 |
| Рисунок 32. Динамика цен на зерно кукурузы..... | 40 |
| Рисунок 33. Сезонность мировых цен на кукурузу..... | 40 |
| Рисунок 34. Динамика посевов яровой пшеницы. РФ..... | 41 |
| Рисунок 35. Динамика посевов яровой пшеницы. Приморский край..... | 41 |
| Рисунок 36. ТОП5 регионов по посевным яровой пшеницы..... | 41 |
| Рисунок 37. Валовый сбор пшеницы. РФ..... | 42 |
| Рисунок 38. Валовый сбор яровой пшеницы. Приморский край..... | 42 |
| Рисунок 39. ТОП5 регионов по валовому сбору яровой пшеницы..... | 42 |
| Рисунок 40. Динамика урожайности яровой пшеницы по регионам..... | 43 |
| Рисунок 41. ТОП5 регионов по урожайности яровой пшеницы..... | 43 |
| Рисунок 42. Потребление пшеницы в РФ..... | 43 |
| Рисунок 43. Структура потребления пшеницы в РФ..... | 44 |
| Рисунок 44. Динамика цен на пшеницу..... | 45 |

| | |
|---|----|
| Рисунок 45. Сезонность мировых цен на пшеницу | 45 |
| Рисунок 46. Производство продуктов переработки сои в РФ | 46 |
| Рисунок 47. Региональная структура переработки сои | 46 |
| Рисунок 48. Структура потребления соевого масла в РФ | 46 |
| Рисунок 49. Источники соевого масла на рынке КНР | 47 |
| Рисунок 50. Динамика цен на соевое масло в КНР | 47 |
| Рисунок 51. Динамика цен на соевый шрот в РФ | 47 |
| Рисунок 52. Сбытовая модель проекта..... | 50 |
| Рисунок 53. Календарный план реализации проекта | 68 |
| Рисунок 54. Организационная структура проекта | 69 |
| Рисунок 55. Структура инвестиций..... | 76 |
| Рисунок 56. Структура финансирования проекта | 77 |
| Рисунок 57. Динамика денежных потоков проекта..... | 77 |
| Рисунок 58. Анализ чувствительности | 78 |
| | |
| Таблица 1. Перечень аффилированных компаний заявителя..... | 11 |
| Таблица 2. Топ-менеджмент проекта..... | 11 |
| Таблица 3. КПЭ проекта..... | 16 |
| Таблица 4. Характеристики готовой продукции. Пшеница | 21 |
| Таблица 5. Характеристики готовой продукции. Кукуруза | 21 |
| Таблица 6. Характеристики готовой продукции. Соя | 22 |
| Таблица 7. Характеристики готовой продукции. Соевое масло | 22 |
| Таблица 8. Характеристики готовой продукции. Соевый шрот | 23 |
| Таблица 9. Плановые объемы грузопотока | 24 |
| Таблица 10. План отгрузки готовой продукции | 25 |
| Таблица 11. Расчет площадей хранения готовой продукции | 26 |
| Таблица 12. Баланс спроса и предложения соевых бобов на рынке КНР | 33 |
| Таблица 13. Баланс спроса и предложения зерна кукурузы на рынке КНР | 39 |
| Таблица 14. Баланс спроса и предложения пшеницы на рынке КНР | 44 |
| Таблица 15. Сравнительный анализ растениеводства в ключевых регионах ДФО..... | 48 |
| Таблица 16. Крупнейшие игроки рынка Приморского края | 49 |
| Таблица 17. Доля проекта в валовом сборе Приморского края..... | 49 |
| Таблица 18. Цены реализации продукции | 50 |
| Таблица 19. Наиболее распространенные на территории локации сорта сои и их ТЭП..... | 51 |
| Таблица 20. ТЭП допущенных к выращиванию в локации проекта сортов кукурузы..... | 52 |
| Таблица 21. Предпосылки оценки эффективности севооборотов..... | 54 |
| Таблица 22. Комбинированная схема севооборота по вариантам I-II | 54 |
| Таблица 23. Схема севооборота по варианту III | 54 |
| Таблица 24. Структура севооборота | 55 |
| Таблица 25. Сравнительный анализ технологий выращивания сои | 55 |
| Таблица 26. Сравнительный анализ технологий выращивания кукурузы..... | 56 |
| Таблица 27. Технологические операции выращивания сои..... | 57 |
| Таблица 28. Технологические операции выращивания кукурузы | 58 |
| Таблица 29. Технологические операции выращивания яровой пшеницы | 58 |
| Таблица 30. Нормы внесения удобрений..... | 60 |

| | |
|---|----|
| Таблица 31. Применяемые удобрения и цены..... | 60 |
| Таблица 32. Обработка СЗР сои..... | 61 |
| Таблица 33. Обработка СЗР кукурузы..... | 61 |
| Таблица 34. Обработка СЗР яровой пшеницы..... | 61 |
| Таблица 35. Цены на СЗР..... | 61 |
| Таблица 36. Перечень и стоимость эксплуатируемых машин и агрегатов..... | 63 |
| Таблица 37. План ТО тракторов и комбайнов..... | 65 |
| Таблица 38. План ТО агрегатов..... | 65 |
| Таблица 39. ТЭП линии переработки..... | 67 |
| Таблица 40. Штатное расписание проекта..... | 69 |
| Таблица 41. Инвестиционный план проекта..... | 70 |
| Таблица 42. Денежные потоки проекта..... | 76 |
| Таблица 43. КПЭ проекта..... | 76 |